

Betriebswirtschaftliche Planung und Kontrolle 2

Prof. Dr. C. Gökhan Bahsi, StB
Universität Hamburg

Gliederung

1.Kapitel: Allgemeine Grundlagen zum Controllingkonzept

- A. Warum Controlling?
- B. Aufgaben des Controllingsystems
- C. Berufsbild des Controllers / Der Controller in der Führung
- D. Controlling als dispositiver Faktor im System der betriebswirtschaftlichen Produktionsfaktoren

2.Kapitel: Der Weg zu einem wirkungsvollen Controllingsystem

- A. Die Vorgehensschritte
- B. Betriebswirtschaftliche Grundlagen
 - 1. Grundlagen des Rechnungswesens
 - 2. Grundlagen der Unternehmensplanung
- C. Definieren des Anforderungsprofils des Controllingsystems
 - 1. Vorgehensschritte
 - 2. Die Kontextfaktoren von Controllingsystemen
- D. Ausbau des Rechnungswesens zu einem Management Accounting
 - 1. Die Vorgehensschritte
 - 2. Begriff und Aufgaben des Management Accounting
 - 3. Bestandteile des Management Accounting
 - a) Führungsorientierte Kosten – und Leistungsrechnungssysteme
 - b) Die Investitionsrechnung
 - c) Die Finanzrechnung
- E. Vom Management Accounting zum System des Jahresplanung und Jahresbudgetierung
 - 1. Die Vorgehensschritte
 - 2. Das Budgetierungssystem im Rahmen der Planung
 - 3. Fallbeispiele
- F. Ausbau zu einer Mehrjahresplanung / Praxisbeispiele und Fallstudien
- G. Aufbau der strategischen Planung
- H. Aufbau eines umfassenden Informationsversorgungssystems
- I. Schaffung einer Controllingorganisation
- J. Weitere Ausbaustufen des Controllingsystems
- K. Praxisbeispiele und Fallstudien

Kapitel 3: Interne Revision

Kapitel 4: Controller- Ausbildung mit Praxisbeispielen