

Prof. Dr. C. Gökhan Bahsi, StB  
Universität Hamburg

## Gliederung

### **TEIL I : Allgemeine Grundlagen**

#### **1. Kapitel : Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung**

- A . Von den Zwecken der Institution „Betrieb“
- B . Das Leistungs- und Gestaltungsprogramm des Betriebes
- C . Die Hauptaufgaben der allgemeinen BWL
- D . Die dispositiven Faktoren nach Gutenberg
- E . Das Überprüfen von LG - Programmen
- F . Die Verwirklichung des LG - Programms
- G . Praktische Beispiele

#### **2. Kapitel : Der Planungs- und Entscheidungsprozeß**

- A . Der Planungsbegriff
- B . Planungsinformationen
- C . Der Entscheidungsprozeß

### **TEIL II : Aspekte für die Gestaltung eines betrieblichen Planungssystems**

#### **1. Kapitel : Grundlagen und Zusammenhänge**

- A . Der Begriff des Planungssystems und die Kriterien für die Analyse des Systems
- B . Die Dimension der Variablen der Planung
- C . Die Fristigkeit der Planung und die Bedeutung eines Planungsproblems für den Unternehmenserfolg
- D . Organisation und Planung

#### **2. Kapitel : Die Arten von Kopplungen zwischen den Variablen der Planung**

- A . Sachliche Kopplungen und Erfolgskopplungen
- B . Beispiele für Kopplungen zwischen Variablen
  - 1 . Beispiele für sachliche Kopplungen
  - 2 . Beispiele für Interdependenzen
- C . Zeitübergreifende und nicht zeitübergreifende Kopplungen zwischen Variablen
- D . Die Bedeutung von Kopplungen zwischen den Variablen für die Planung

**3. Kapitel : Die Entscheidungsparameter der Planung**

- A . Das Prognoseproblem
- B . Das Problem der Unsicherheit im Rahmen der Planung
- C . Anforderungen an die Planungsmethoden und die Pläne bei Unsicherheit

**TEIL III. Die Entwicklung von Planungsmodellen**

**1. Kapitel : Modelle als strukturerhaltende Abbilder realer Systeme**

**2. Kapitel : Die Bildung von Modellen zur Lösung betriebswirtschaftlicher Planungsprobleme**

- A . Beispiele zur Modellentwicklung
- B . Bedeutung der Modelltheorie im Hochschulstudium

**3. Kapitel : Typen betriebswirtschaftlicher Modelle**

**TEIL IV : Verfahren der Unternehmensplanung**

**1. Kapitel : Planungsverfahren ohne mathematische Methoden**

**2. Kapitel : Planungsverfahren mit mathematischen Methoden**

- A . Analytische Verfahren zur Optimumbestimmung
  - 1. Typen analytischer Verfahren und ihre Anwendungsvoraussetzungen
  - 2. Marginalanalyse
    - a. Differentialrechnung
    - b. Die lineare Programmierung
  - 3. Planungsmethoden der Totalanalyse
- B . Heuristische Planungsverfahren
  - 1. Zwecke und Anwendungsgebiete von Heuristiken
  - 2. Anwendungsbeispiele für Heuristiken
- C . Die Simulation, ein Verfahren zur Analyse des Verhaltens betrieblicher Systeme bei vorgegebenen Strategien

**TEIL V : Fallstudien zur betrieblichen Planung aus der Praxis**

**Literaturempfehlungen**

Vorlesung : Betriebswirtschaftliche Planung und Kontrolle  
 Dozent : Prof. Dr. Gökhan Bahsi  
 Seminar für Industriebetriebslehre und Organisation

### LITERATUREMPFEHLUNGEN

---

#### Betriebswirtschaftliche Planung

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| Albach, H.            | Investition und Liquidität, Wiesbaden 1962   |
| Albach, H. / Hahn, D. |  |
| Mertens, P.           | Frühwarnsysteme, ZfB-Ergänzungsheft 2/79   |
| Ansoff, H. I.         | Corporate Strategy, New York 1965  |
|                       | Management-Strategie, München 1966   |
| Anthony, R. N.        | Planning and Control Systems, Boston 1965  |
| Bahsi, G.             | Die Bedeutung der flexiblen Budgetierung in industriellen Unternehmen, 1982  |
| Baur, W.              | Neue Wege der betrieblichen Planung, Berlin 1967   |
| Bleicher, K.          | Die Organisation der Planung in industriellen Unternehmen Diss. Berlin 1955  |
| Diederich, H.         | Allgemeine BWL I, 3. Aufl. Düsseldorf 1972   |
| Gutenberg, E.         | Grundlagen der BWL I. Bd. Berlin-New York 1965   |
| Grochla, E.           | Planung, betriebliche, in: Handwörterbuch der Sozialwissenschaften, 8. Bd. Stuttgart 1964, S. 314 ff.                  |
| Jacob, H.             | Grundlagen und Grundtatbestände der Planung im Industriebetrieb, in: IBL in programmierter Form, Bd. II Wiesbaden 1972 |
| Koch, H.              | Betriebliche Planung - Grundlagen und Grundfragen der Unternehmenspolitik, Wiesbaden 1961                              |
| Koch, H.              | Aufbau der Unternehmensplanung, Wiesbaden 1977   |
| Schmalenbach, E.      | Praktische Wirtschaftslenkung, Bd. 2 Praktische Lenkung des Betriebes Bremen 1948                                      |

#### Betriebswirtschaftliche Kontrolle

- |             |  |
|-------------|--|
| Horvath, P. | Controlling, München 1979  |
| "           | Entwicklungstendenzen des Controlling, Strategisches Controlling, in: Unternehmensführung aus finanz- und bankwirtschaftlicher Sicht, 1981 |
| Hahn, D.    | PuK, Planungs- und Kontrollrechnung als Führungsinstrument, Wiesbaden 1974   |
| Jacob, H.   | Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung, Hamburg 1978   |