

Prof. Dr. C. Gökhan Bahsi, StB  
Universität Hamburg

## Gliederung

### TEIL I : Allgemeine Grundlagen

#### 1. Kapitel : Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung

- A . Von den Zwecken der Institution „Betrieb“
- B . Das Leistungs- und Gestaltungsprogramm des Betriebes
- C . Die Hauptaufgaben der allgemeinen BWL
- D . Die dispositiven Faktoren nach Gutenberg
- E . Das Überprüfen von LG - Programmen
- F . Die Verwirklichung des LG - Programms
- G . Praktische Beispiele

#### 2. Kapitel : Der Planungs- und Entscheidungsprozeß

- A . Der Planungsbegriff
- B . Planungsinformationen
- C . Der Entscheidungsprozeß

### TEIL II : Aspekte für die Gestaltung eines betrieblichen Planungssystems:

#### 1. Kapitel : Grundlagen und Zusammenhänge

- A . Der Begriff des Planungssystems und die Kriterien für die Analyse des Systems
- B . Die Dimension der Variablen der Planung
- C . Die Fristigkeit der Planung und die Bedeutung eines Planungsproblems für den Unternehmenserfolg
- D . Organisation und Planung

#### 2. Kapitel : Die Arten von Kopplungen zwischen den Variablen der Planung

- A . Sachliche Kopplungen und Erfolgskopplungen
- B . Beispiele für Kopplungen zwischen Variablen
  - 1 . Beispiele für sachliche Kopplungen
  - 2 . Beispiele für Interdependenzen
- C . Zeitübergreifende und nicht zeitübergreifende Kopplungen zwischen Variablen
- D . Die Bedeutung von Kopplungen zwischen den Variablen für die Planung

**3. Kapitel : Die Entscheidungsparameter der Planung**

- A . Das Prognoseproblem
- B . Das Problem der Unsicherheit im Rahmen der Planung
- C . Anforderungen an die Planungsmethoden und die Pläne bei Unsicherheit

**TEIL III. Die Entwicklung von Planungsmodellen**

**1. Kapitel : Modelle als strukturerhaltende Abbilder realer Systeme**

**2. Kapitel : Die Bildung von Modellen zur Lösung betriebswirtschaftlicher Planungsprobleme**

- A . Beispiele zur Modellentwicklung
- B . Bedeutung der Modelltheorie im Hochschulstudium

**3. Kapitel : Typen betriebswirtschaftlicher Modelle**

**TEIL IV : Verfahren der Unternehmensplanung**

**1. Kapitel : Planungsverfahren ohne mathematische Methoden**

**2. Kapitel : Planungsverfahren mit mathematischen Methoden**

- A . Analytische Verfahren zur Optimumbestimmung
  - 1. Typen analytischer Verfahren und ihre Anwendungsvoraussetzungen
  - 2. Marginalanalyse
    - a. Differentialrechnung
    - b. Die lineare Programmierung
  - 3. Planungsmethoden der Totalanalyse
- B . Heuristische Planungsverfahren
  - 1. Zwecke und Anwendungsgebiete von Heuristiken
  - 2. Anwendungsbeispiele für Heuristiken
- C . Die Simulation, ein Verfahren zur Analyse des Verhaltens betrieblicher Systeme bei vorgegebenen Strategien

**TEIL V : Fallstudien zur betrieblichen Planung aus der Praxis**

**Literaturempfehlungen**

Vorlesung : Betriebswirtschaftliche Planung und Kontrolle  
Dozent : Prof. Dr. Gökhan Bahsi  
Seminar für Industriebetriebslehre und Organisation

#### LITERATUREMPFEHLUNGEN

##### Betriebswirtschaftliche Planung

- Albach, H. Investition und Liquidität, Wiesbaden 1962
- Albach, H./Hahn, D.
- Mertens, P. Frühwarnsysteme, ZfB-Ergänzungsheft 2/79
- Ansoff, H. I. Corporate Strategy, New York 1965
- Management-Strategie, München 1966
- Anthony, R. N. Planning and Control Systems, Boston 1965
- Bahsi, G. Die Bedeutung der flexiblen Budgetierung in industriellen Unternehmungen, 1982
- Baur, W. Neue Wege der betrieblichen Planung, Berlin 1967
- Bleicher, K. Die Organisation der Planung in industriellen Unternehmungen Diss. Berlin 1955
- Diederich, H. Allgemeine BWL I, 3. Aufl. Düsseldorf 1972
- Gutenberg, E. Grundlagen der BWL I. Bd. Berlin-New York 1965
- Grochla, E. Planung, betriebliche, in: Handwörterbuch der Sozialwissenschaften, 8. Bd. Stuttgart 1964, S. 314 ff.
- Jacob, H. Grundlagen und Grundtatbestände der Planung im Industriebetrieb, in: IBL in programmierte Form, Bd. II Wiesbaden 1972
- Koch, H. Betriebliche Planung - Grundlagen und Grundfragen der Unternehmenspolitik, Wiesbaden 1961
- Koch, H. Aufbau der Unternehmensplanung, Wiesbaden 1977
- Schmalenbach, E. Pretiale Wirtschaftslenkung, Bd. 2 Pretiale Lenkung des Betriebes Bremen 1948

##### Betriebswirtschaftliche Kontrolle

- Horvath, P. Controlling, München 1979
- " Entwicklungstendenzen des Controlling, Strategisches Controlling, In: Unternehmensführung aus finanz- und bankwirtschaftlicher Sicht, 1981
- Hahn, D. PuK, Planungs- und Kontrollrechnung als Führungsinstrument, Wiesbaden 1974
- Jacob, H. Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung, Hamburg 1978