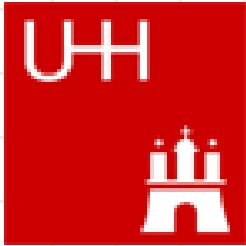


# **Seminar zur Industriebetriebslehre II**

## **Distributionsplanung auf Grundlage des Warehouse Location-Problems**

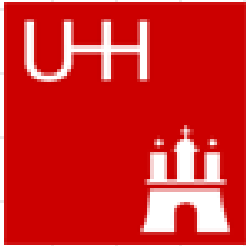
**Patrick Heinsen**  
**Tobias Kalischer**  
**Mark Waldschmidt**





## Aufbau des Vortrags

- 1. Einführung
  - Mark Waldschmidt
- 2. Das Warehouse Location-Problem (WLP)
  - Mark Waldschmidt
- 3. Lösungsansätze für das WLP
  - Patrick Heinsen
- 4. Das Verfahren von Erlenkotter ( Theorie und Anwendung )
  - Tobias Kalischer, Patrick Heinsen



# 1. Einführung

## ■ 1. Einführung:

### □ 1.1. Einführung in die Distributionslogistik und –planung:

- Definition
- Aufgaben/ Zielsetzungen
- Entscheidungsprobleme
- Kostenstruktur

### □ 1.2. Einführung in die Standortplanung:

- Definition
- Systematisierung/ SCPM
- Anlässe
- Standortfaktoren



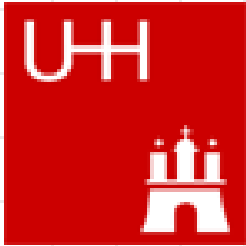
## Definition

### ■ Logistik:

- Planung und Steuerung von Güter-, Personen-, Kapital-, und Informationsströmen
- 4r-Regel: richtiges Produkt, im richtigen Zustand, zur richtigen Zeit, am richtigen Ort zu den dafür minimalen Kosten
- Material- bzw. Beschaffungs-, Produktions- und **Distributionslogistik**

### ■ Distributionslogistik:

- Alle Aktivitäten, die in einem Zusammenhang mit der Belieferung des Kunden mit Fertigfabrikaten und Handelsware stehen



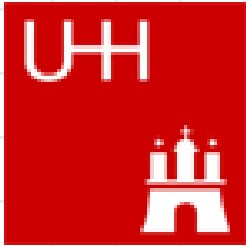
## Aufgaben/ Zielsetzungen

### ■ Aufgaben:

- Akquisitorische Aufgabe:
  - Nominal- und Informationsströme
- **Physische Distribution:**
  - Realgüterströme
  - TUL-Leistungen

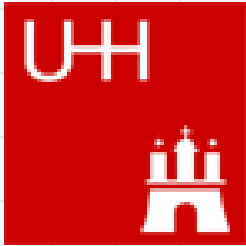
### ■ Zielsetzungen:

- **Kostenminimierung:**
  - (Beachtung eines vorgegebenen Lieferservices)
- **Lieferservicemaximierung:**
  - (Einhaltung eines vorgegebenen Kostenbudgets)



## Entscheidungsprobleme

- Räumliche Gestaltung des Distributionsnetzes
- Zuordnung der Lager zu Produktionsstätten (Werken), die Abgrenzung von Liefergebieten der Lager, Entscheidungen bzgl. der Durchführung direkter oder indirekter Belieferung sowie bzgl. Eigenbetrieb, Anmieten oder Fremdbezug von Lagerkapazität
- Gestaltung des Transportsystems
- Entscheidung hinsichtlich der Bestandsstrategie und der Art der Lagerbevorratung
- Gestaltung von Verpackung und Transport
- Interdependenzen, Inhomogenitäten und Komplexität
- Zeitliche Dekomposition in strategische, taktische und operative Aufgaben



## Kostenstruktur

### ■ Zentralisierung:

- Gegenläufige Entwicklung von Lager- und Transportkosten

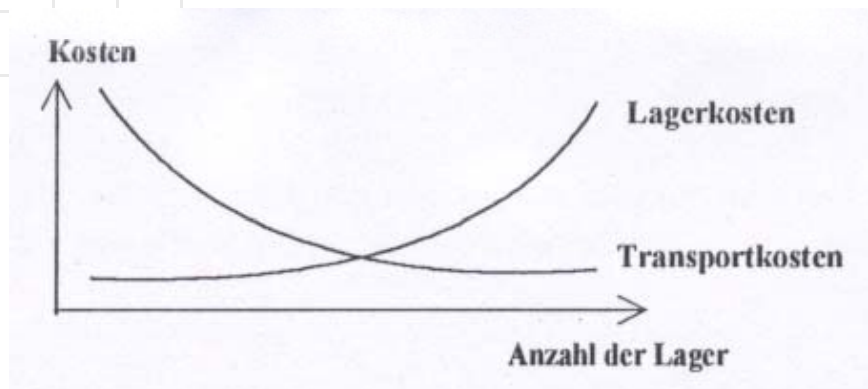


Abbildung 1.1.1.: Distributionskosten

Quelle: Vahrenkamp, R., Produktions- und Logistikmanagement, 1996, Seite 283

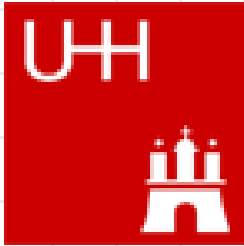
- Weitere Größendegressionseffekte (economies of scale)
- Weitere Negative Effekte



# 1. Einführung

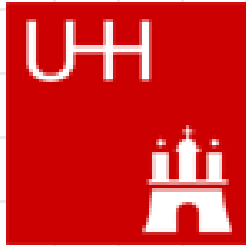
## ■ 1. Einführung:

- 1.1. Einführung in die Distributionslogistik und –planung:
  - Definition
  - Aufgaben/ Zielsetzungen
  - Entscheidungsprobleme
  - Kostenstruktur
- 1.2. Einführung in die Standortplanung:
  - Definition/ Systematisierung
  - Supply Chain Planning Matrix
  - Anlässe
  - Standortfaktoren



## Definition/ Systematisierung

- „Geografischen Ort, an dem der Industriebetrieb Güter erstellt oder verwertet“
  - Strategische Planung:
    - Langfristige Entscheidung
    - Nur unter Aufwendung von erheblichen Kosten korrigierbar
  - Möglichkeit der Standortspaltung
- Systematisierung:
  - Volkswirtschaftliche Standorttheorien
  - Betriebliche Standortplanung
  - Innerbetriebliche Standortplanung oder Layoutplanung



# Supply Chain Planning Matrix

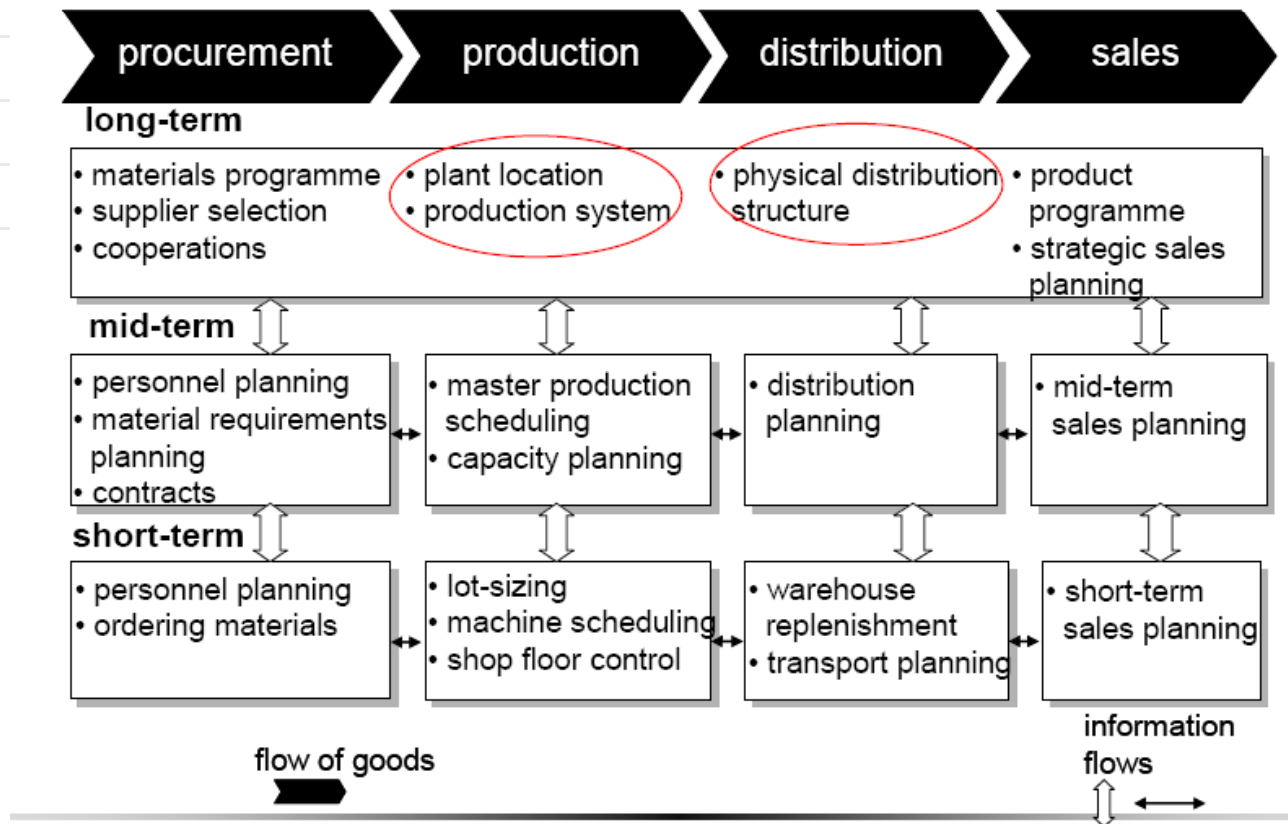


Abbildung 1.2.1.: Supply Chain Planning Matrix

Quelle: Stadtler, H., Skript Distributionslogistik, 2007, Kapitel 5, Seite 3



## Anlässe

- Neugründung eines Unternehmens:
  - Komplexeste Planungssituation
  - Abhängigkeiten zur Beschaffungsprogramm-, Produktionsprogramm- und Absatzprogrammplanung
- Vorhandensein eines Kapazitätsbedarfs:
  - Befriedigung der Kundennachfrage
- Vorhandensein eines Kapazitätsüberschusses:
  - Kapazitätsüberschüsse verursachen unnötige Kosten
- Unternehmensinterne oder –externe Standortunzugänglichkeiten:
  - z.B. durch die Änderung von wirtschaftlichen Rahmenbedingungen



## Standortfaktoren

- Betriebsinterne (produktionsbedingte) und externe (marktbedingte) Anforderungen berücksichtigen
  - langfristiger Unternehmenserfolg
  - geringe Flexibilität und Reversibilität der Entscheidung
  - Konkurrenzfähigkeit des Unternehmens
- **Quantitativen Standortfaktoren:** Der Einfluss auf den Unternehmenserfolg kann direkt gemessen werden
- **Qualitativen Standortfaktoren:** Auswirkungen müssen durch die Planungs- und Entscheidungsträger subjektiv geschätzt werden
- Gegebenheiten der internationalen Distribution (Globalisierung)



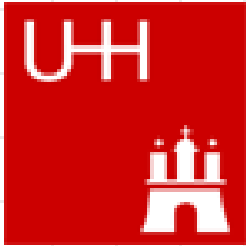
## 2. Das Warehouse Location-Problem

- 2. Das Warehouse Location-Problem:
  - Charakteristika
  - Distributionsnetz
  - Das einstufige, unkapazitierte Warehouse Location-Problem
  - Erweiterungen



## Charakteristika

- Ausprägung der folgenden Charakteristika determiniert sowohl den Modelltyp als auch den Modellumfang:
  - Anzahl der betrachteten Produkte (**Einproduktfall** vs. Mehrproduktfall)
  - Anzahl der berücksichtigten Distributionsstufen (**einstufig** vs. mehrstufig)
  - Bestimmtheitsmaß der Entscheidungsvariablen und der Modellparameter (**deterministisch** vs. stochastisch)
  - Annahme über die Lage der potentiellen Standorte (kontinuierlich vs. **diskret**)
  - Annahme über die Größe der potentiellen Standorte (**unkapazitiert** vs. kapazitiert)
  - Annahmen hinsichtlich der Zielsetzungen (**Einfachzielsetzung** vs. Mehrfachzielsetzung)



## Das einstufige unkapazitierte WLP: Symbolverzeichnis

### ■ Indizes:

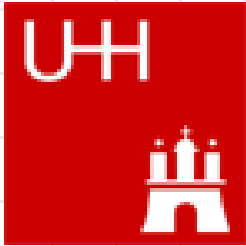
- $i$  Index der potentiellen Standorte  $i = 1, \dots, m$
- $j$  Index der Kunden  $j = 1, \dots, n$

### ■ Daten:

- $c_{ij}$  Transportkostensatz von Lager  $i$  zu Kunde  $j$
- $f_i$  Fixe Kosten des Lagers  $i$
- $b_j$  Bedarf des Kunden  $j$

### ■ Variablen:

- $y_i$  Binärvariable
  - 1, am potentiellen Standort  $i$  ist ein Lager einzurichten
  - 0, sonst
- $x_{ij}$  Anteil des Bedarfs von Kunde  $j$ , der von Lager  $i$  geliefert wird
  - 1, falls Kunde  $j$  von Lager  $i$  voll beliefert wird
  - 0, falls  $i$  von  $j$  nicht beliefert wird



## Distributionsnetz

Produktionsstätte

pot. Lagerstandorte

Kunden

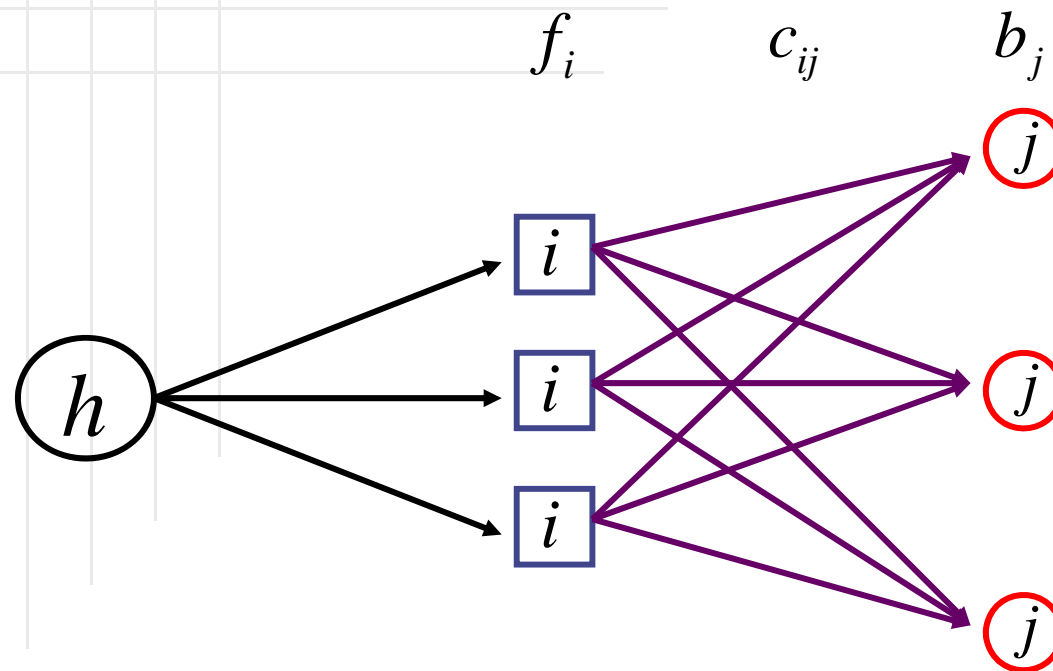


Abbildung 2.1.: Distributionsnetz

Quelle: Eigene Darstellung



## Das einstufige unkapazitierte WLP

### ■ Zielfunktion:

- Minimiere

$$F(x, y) =$$

$$\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n c_{ij} b_j x_{ij}$$

+

$$\sum_{i=1}^m f_i y_i$$

Variable Transportkosten

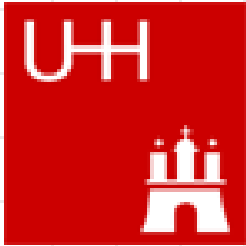
Fixe Lagerkosten

-Lagereinrichtungskosten

-Lagerhaltungskosten

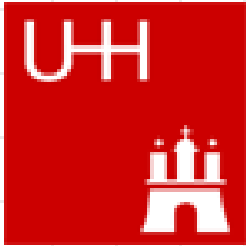
- Nebenbedingungen:

- $x_{ij} \leq y_i$  für  $i = 1, \dots, m$  und  $j = 1, \dots, n$
- $\sum_{i=1}^m x_{ij} = 1$  für  $j = 1, \dots, n$
- $y_i \in \{0, 1\}$  für  $i = 1, \dots, m$
- $x_{ij} \geq 0$  für alle  $i$  und  $j$



## Erweiterungen

- Wichtige Erweiterungen:
  - Kapazität
  - Mehrstufigkeit
  - Transportmodi
  - Single-Sourcing
  - Nichtlineare Transportkosten



## 3. Lösungsansätze für das WLP

- 3. Lösungsansätze für das WLP
  - Allgemeiner Vergleich von exakten und heuristischen Verfahren
  - Exakte Verfahren am Beispiel von Branch-and-Bound



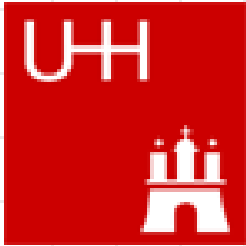
## Exakte vs. Heuristische Verfahren

	<b>exakt</b>	<b>heuristisch</b>
<b>Güte der Lösung</b>	Optimale Lösung nach endlich vielen Schritten	Gute, sog. Suboptimale Lösungen
<b>Anpassung an Problemstellung</b>	Gering, da meist Standardverfahren	Hoch
<b>Planungsaufwand</b>	Hoch	Gering
<b>Programmierung</b>	Kompliziert	Simplel
<b>Rechenzeiten</b>	Hoch	Gering

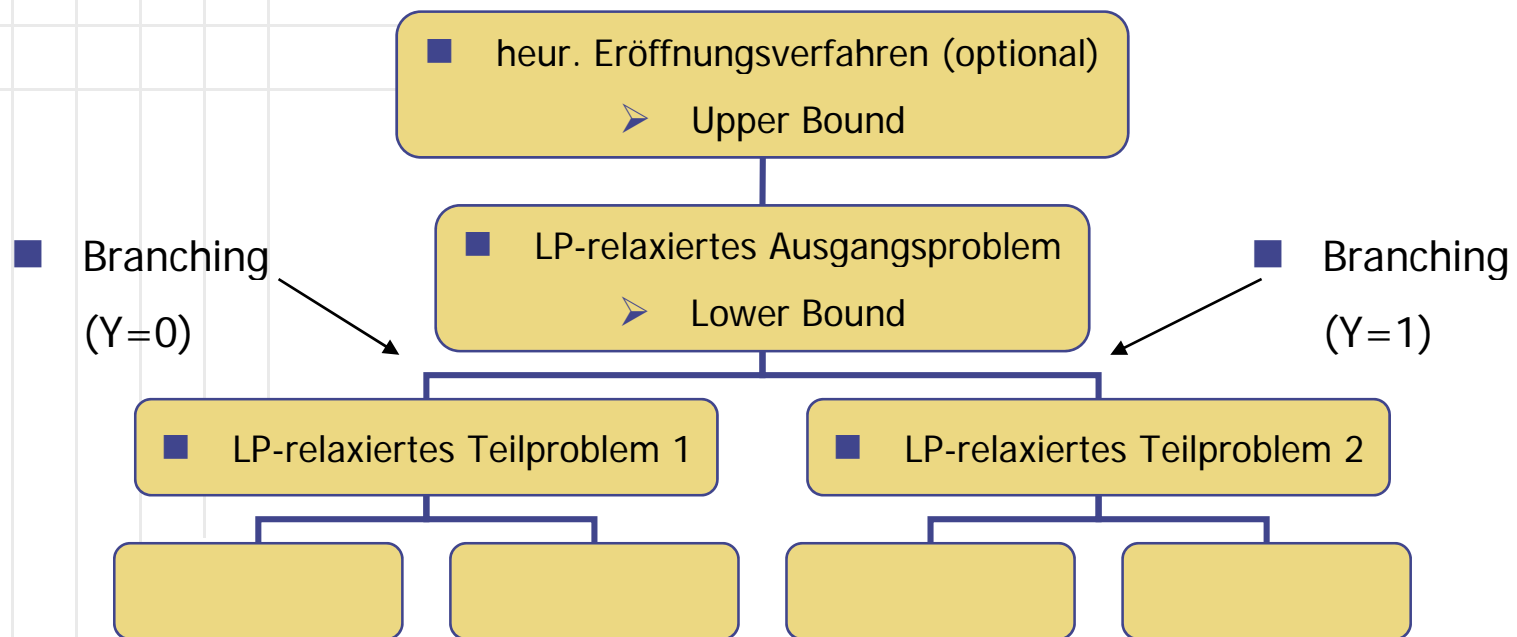


## Exakte Verfahren am Beispiel Branch-and-Bound

- WLPe können u.a. mit einer Vielzahl von sog. Branch-and-Bound-Verfahren exakt gelöst werden
- „Branch“: Idee des Verzweigens der Probleme in Teilprobleme
- „Bound“: Ermittlung von Schranken und das Ausloten von (Teil-) Problemen



# Entscheidungsbaum





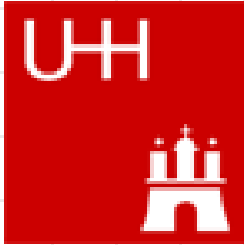
## Allgemeiner Aufbau von Branch-and-Bound-Verfahren (Minimierungsproblem)

### 1) Ausgangslösung (optional):

- Ziel: Rechenzeit und Speicherplatz unserer Lösung einschränken
- Erste zulässige Lösung durch Anwendung eines heuristischen Eröffnungsverfahrens -> Erster Upper Bound (UB) bzw. obere Schranke des Zielfunktionswertes
- Alternativ startet man mit  $UB = \infty$

### 2) Bilden und Lösen von Relaxationen:

- Unser gemischt-ganzzahliges Optimierungsproblem auf Anhieb nicht effizient zu lösen
- Bilden und Lösen von sog. Relaxationen (Lockerung oder Wegfall von Nebenbedingungen) des Ausgangsproblems und der Teilprobleme -> Lower Bound (LB) bzw. untere Schranke des Zielfunktionswertes



## Allgemeiner Aufbau von Branch-and-Bound-Verfahren (Minimierungsproblem)

### 3) Verzweigung in Teilprobleme:

- Jedes zu verzweigende Problem wird in genau zwei Teilprobleme zerlegt
- Eine noch unfixierte Variable wird einmal zu 0 und einmal zu 1 fixiert
- Lösungsmenge des Problems zerfällt in zwei disjunkte Teilmengen



## Allgemeiner Aufbau von Branch-and-Bound-Verfahren (Minimierungsproblem)

### 4) Ausloten von Problemen:

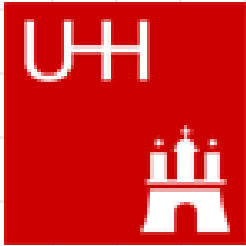
- Ob ein (Teil-) Problem weiter verzweigt werden muss, hängt davon ab, ob es als ausgelotet gilt
- Ein Problem heißt ausgelotet, wenn
  - $LB \geq UB$ , d.h. die optimale Lösung des relaxierten Teilproblems besitzt keinen niedrigeren Zielfunktionswert als die aktuell beste zulässige Lösung
  - $LB < UB$  und die optimale Lösung des relaxierten Problems ist zulässig, d.h. man hat eine neue bisher beste Lösung des Problems gefunden und setzt  $UB := LB$
  - Das relaxierte Teilproblem besitzt keine zulässige Lösung
- Ausgelotete Probleme werden nicht weiter verzweigt



## Allgemeiner Aufbau von Branch-and-Bound-Verfahren (Minimierungsproblem)

### 5) Die Kandidatenliste:

- Probleme, die noch nicht ausgelotet wurden
- Probleme, die teilweise, aber noch nicht vollständig verzweigt wurden
- In welcher Reihenfolge die Probleme aus der Kandidatenliste abgearbeitet werden, wird durch die sog. Traversierungsregel festgelegt



## Traversierungsregeln

- Minimal-Lower-Bound-Regel (MLB-Regel):
  - Problem mit dem kleinsten Lower Bound wird zuerst ausgewählt
  - In die Breite gerichtete Suche d.h. es werden mehrere Zweige des Lösungsbaumes parallel bearbeitet
- Last-In-First-Out-Regel (LIFO-Regel):
  - Problem, welches zuletzt in die Kandidatenliste aufgenommen wurde, wird zuerst ausgewählt
  - Tiefensuche d.h. nur ein Zweig des Entscheidungsbaumes wird bearbeitet



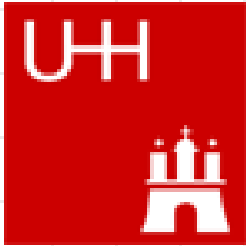
## 4. Das Verfahren von Erlenkotter (Theorie und Anwendung)

- 4. Das Verfahren von Erlenkotter (Theorie und Anwendung)
  - Übersicht des Verfahrens von Erlenkotter
  - Problemstellung des Anwendungsbeispiels
  - LP-Relaxation
  - Bildung und Lösung des dualen Problems
  - Bildung und Lösung des ganzzahligen Problems
  - Ergebnis



## Übersicht des Verfahrens von Erlenkotter

- Basierend auf der disaggregierten Formulierung des WLPs entwickelte Erlenkotter (1978) ein Lösungsverfahren für unkapazitierte, einstufige WLPe:
  - Kein heur. Eröffnungsverfahren, Start mit  $UB = \infty$
  - Bildung der sog. LP-Relaxation des Ausgangsproblems
  - Bildung des dualen Problems der Relaxation
  - Lösung des dualen Problems mit Hilfe der sog. Dual Ascent-Methode
  - Bestimmung einer ganzzahligen Lösung des Ausgangsproblems
  - Evtl. Einsatz der sog. Dual Adjustment-Methode um die Lösung zu verbessern
  - Sollte keine Optimalität der Lösung vorliegen -> Verzweigung des Ausgangsproblems in Teilprobleme, wobei bei Erlenkotter als Traversierungsregel die LIFO-Regel Anwendung findet

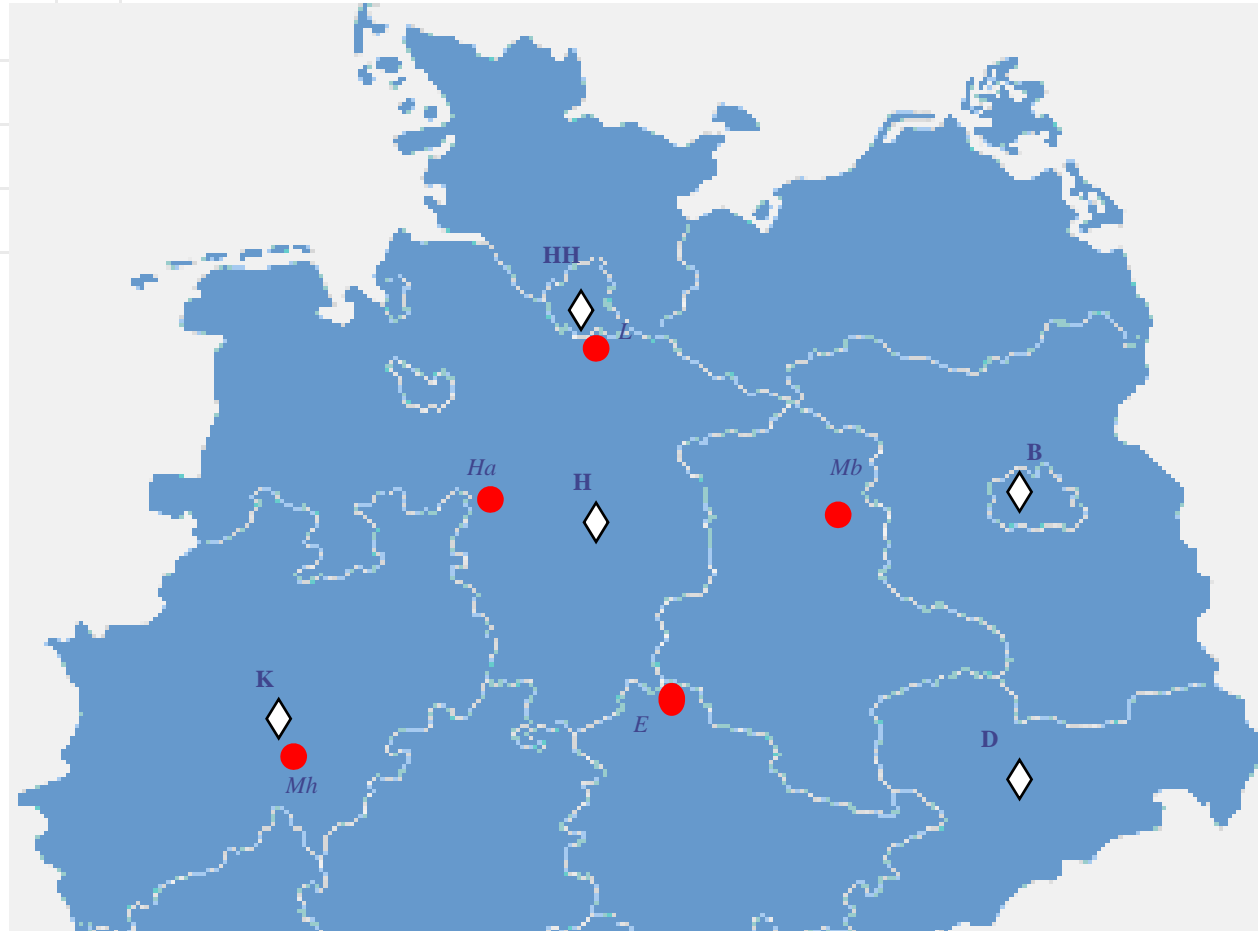


## Problemstellung des Anwendungsbeispiels

- Importeur beliefert fünf Filialen  $j =$  (Hamburg, Köln, Berlin, Dresden, Hannover)
- Max. Lageranzahl fünf:  $i =$  (Lüneburg, Erfurt, Meckenheim, Hamm, Magdeburg)
- Konstante Liefermenge von einem LKW pro Woche pro Filiale.
- Lieferkosten  $c_{ij} = 1,50 \text{ €}$  pro zu transportierenden Kilometer



## Übersicht der Standorte



◇ : Absatzzentren

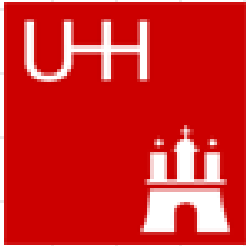
● : Lagerstandort

Abb. 4.1.1. Übersicht



## Kostenmatrix in €:

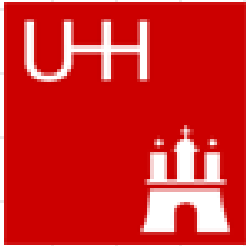
		HH	K	B	D	H	
	$i \setminus j$	1	2	3	4	5	$f_i$
L	1	3.432 (66*52)	34.164	21.606	32.604	10.452	40.000
E	2	28.158	28.392	23.322	16.848	16.926	25.000
Mh	3	29.952	3.276	47.424	44.694	25.818	35.000
Ha	4	19.890	9.672	35.880	41.574	14.352	22.000
Mb	5	21.450	33.540	11.856	17.784	10.998	28.000



## Zielfunktion

- Mit wie vielen Lagern  $i=(1,...,5)$  beliefert das UN die fünf Absatzzentren am kostengünstigsten?

$$F(x, y) = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij} + \sum_{i=1}^m f_i y_i \Rightarrow \min!$$



## LP-Relaxation

- Formulierung eines gemischt-ganzzahligen Optimierungsproblems als lineares Optimierungsproblem indem die Binärbedingung  $y_i \in \{0,1\}$  für  $i=1,\dots,m$  durch eine Nicht-Negativitätsbedingung  $0 \leq y_i \leq 1$  für alle  $i$  ersetzt wird



## Bildung des dualen Problems

- Jedem linearen Optimierungsproblem ist ein sog. Duales Problem zugeordnet (Zeilen und Spalten gegenüber dem Ausgangsproblem vertauscht):

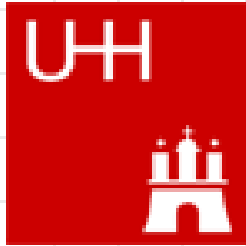
Ausgangsproblem (Primales Problem) in Standardform:

$$\max \{ c^T x : Ax \leq b, x \geq 0 \}$$

zugehöriges duales Problem:

$$\min \{ b^T y : A^T y \geq c, y \geq 0 \}$$

- In unserem Fall gilt natürlich der umgekehrte Fall, d.h. bei primaler Minimierungsvorschrift ist das duale Problem zu maximieren
- Die optimalen Lösungen des dualen Problems heißen Schattenpreise



## Das Verfahren von Erlenkotter: Symbolverzeichnis

- FD1 Zielfunktionswert des dualen Problems vom Typ 1
- FD2 Zielfunktionswert des dualen Problems vom Typ 2
- $v_j, w_{ij}$  Variablen des dualen Problems
- $s_i$  Schlupf der i-ten Nebenbedingung
- $c_j^{k(j)}$  nach monoton wachsenden Werten sortierte Kostenelemente
- I1 Menge der endgültig einbezogenen Standorte
- $\sigma_j$  Startwert des Ascent-Algorithmus für den Kunden j
- $I^*$  Menge aller potentiellen Standorte mit  $s_i = 0$
- k(j) Index des Dual-Ascent Algorithmus



## Bildung des dualen Problems

■ Maximiere  $FD1(v, w) = \sum_{j=1}^n v_j$

■ Unter den Nebenbedingungen:

$$\sum_{j=1}^n w_{ij} \leq f_i \quad \text{für } i = 1, \dots, m$$

$$v_j - w_{ij} \leq c_{ij} \quad \text{für } i = 1, \dots, m \text{ und } j = 1, \dots, n$$

$$w_{ij} \geq 0, v_j \in \mathbb{R} \quad \text{für } i = 1, \dots, m \text{ und } j = 1, \dots, n$$

Oder unter Berücksichtigung von  $w_{ij} := \max\{0, v_j - c_{ij}\}$

■ Maximiere  $FD2(v) = \sum_{j=1}^n v_j$

■ Unter den Nebenbedingungen:

$$\sum_{j=1}^n \max\{0, v_j - c_{ij}\} \leq f_i \quad \text{für } i = 1, \dots, m$$



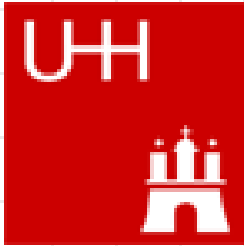
## Lösung des dualen Problems (Dual Ascent-Algorithmus)

### ■ Voraussetzung

- Zulässige Lösung  $v = (v_1, \dots, v_n)$
- nach monoton wachsenden Werten sortierte Kostenelemente jedes Kunden  $c_j^{k(j)}$

### ■ Start

- Bestimme Index  $k(j) := \min\{k; c_j^k \geq v_j\}$
- Falls  $v_j = c_j^{k(j)}$  setze  $k(j) := k(j) + 1$
- Berechne  $s_i := f_i - \sum_{j=1}^n \max\{0, v_j - c_{ij}\}$



## Lösung des dualen Problems (Dual Ascent-Algorithmus)

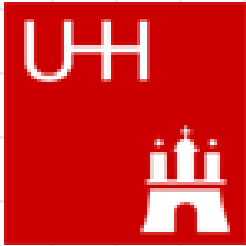
■ Iteration  $\mu (= 1, 2, \dots)$

$$\sigma_j := \min\{s_i; i = 1, \dots, m \wedge v_j \geq c_{ij}\}$$

$\sigma_j := \infty$  falls  $v_j < c_{ij}$  für alle  $i$  gilt

Falls  $\sigma_j > c_j^{k(j)} - v_j$  setze  $\sigma_j := c_j^{k(j)} - v_j$  und  $k(j) := k(j) + 1$

Für  $i = 1, \dots, m$ : falls  $v_j \geq c_{ij}$  setze  $s_i := s_i - \sigma_j$ ;  $v_j := v_j + \sigma_j$



## Lösung des dualen Problems (Dual Ascent-Algorithmus)

### ■ Abbruch

- Wenn während einer Iteration kein  $v_j$  erhöht werden konnte

### ■ Ergebnis

- Eine zulässige Lösung mit dem Zielfunktionswert  $LB := \sum_j v_j$



## Die Dual Ascent-Methode (1)

### ■ Iteration $\mu=1$ :

Für  $j=1$  :  $\sigma_1 = 40.000$

$$\sigma_1 \succ c_1^2 - v_1 = 19.890 - 3.432 = 16.458$$

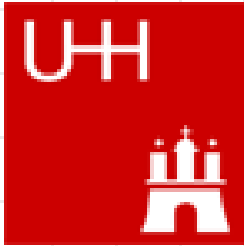
$$40.000 \succ 16.458 \Rightarrow \text{trifft zu!}$$

Daher  $K(1) = 3$

$$v_1 \geq c_{i1} \text{ nur bei } i = 1$$

$$s_1 = s_1 - \sigma_1 = 40.000 - 16.458 = 23.542$$

$$v_1 = v_1 + \sigma_1 = 3.432 + 16.458 = 19.890 (= c_1^2)$$



## Die Dual Ascent-Methode (2)

■  $j=2$  :  $\sigma_2 = 35.000$

$$\sigma_2 \succ 9.672 - 3.276 = 6.396$$

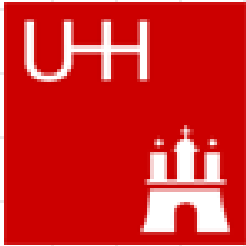
$$35.000 \succ 6.396 \Rightarrow \text{trifft zu!}$$

$$\text{Daher } K(2) = 3$$

$$v_2 \geq c_{i2} \text{ nur bei } i = 3$$

$$s_3 = 35.000 - 6.396 = 28.604$$

$$v_2 = 9.672 \quad (= c_2^2)$$



## Ergebnis

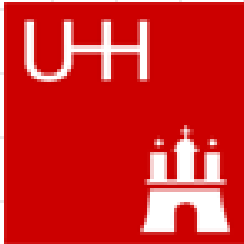
- Nach der dritten Iteration kann kein  $v_j$  mehr erhöht werden
- Zulässige Lösung:

$$\bar{v} = \begin{pmatrix} 21.450 \\ 30.112 \\ 23.322 \\ 32.604 \\ 12.712 \end{pmatrix} = 120.200$$



## Lösungsübersicht Dual Ascent

Lager/Absatz zentren		Hamburg	Köln	Berlin	Dresden	Hannover		1.Iteration	2.Iteration	3.Iteration
	<i>i / j</i>	1	2	3	4	5				
Lüneburg	1	3.432	34.164	21.606	32.604	10.452	40.000	23.542→22.996	21.436→19.720→18.006	18.006
Erfurt	2	28.158	28.392	23.322	16.848	16.926	25.000	24.064	9.244	7.524
Meckenheim	3	29.952	3.276	47.424	44.694	25.818	35.000	28.604	9.884	8.164
Hamm	4	19.890	9.672	35.880	41.574	14.352	22.000	22.000	20.440→1.720	0
Magdeburg	5	21.450	33.540	11.856	17.784	10.998	28.000	18.250	16.534→1.714→0	0
1.Iteration		19.890	9.672	21.606	17.784	10.998				
2.Iteration		21.450	28.392	23.322	32.604	12.712				
3.Iteration		21.450	30.112	23.322	32.604	12.712				



## Bestimmung einer ganzzahligen Lösung

### ■ Durchführung

- 1) Für  $j=1, \dots, n$ : gibt es genau ein  $i$  aus  $I^*$  mit  $c_{ij} \leq v_j$   
so erweitere  $I1$  um  $i$   
Falls  $I1=I^*$ , gehe zu 3)
- 2) Für  $j=1, \dots, n$ : gibt es bislang kein  $i$  aus  $I1$  mit  $c_{ij} \leq v_j$ , so nimm  
dasjenige  $i^*$  aus  $I^*$  nach  $I1$  auf, für das  $c_{i^*j} = \min\{c_{ij}; c_{ij} \leq v_j\}$
- 3) Setze  $y_i := 1$  für alle  $i$  aus  $I1$
- 4) Suche für alle  $j=1, \dots, n$  das minimale  $c_{ij}$  mit  $i$  aus  $I1$  und setze das  
zugehörige  $x_{ij} := 1$

### ■ Ergebnis

- Eine ganzzahlige Lösung des WLPs
- Lösung optimal falls  $F(x,y)=FD2(v)$



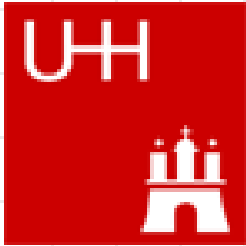
## Durchführung: Schritt 1

- $J=1 \Rightarrow$  trifft nicht zu,  $19.890 \leq 21.450$  und  $21.450 \leq 21.450$   
 $\Rightarrow$  zwei Lösungen
- $J=2 \Rightarrow$  trifft zu,  $9.672 \leq 30.112$  und  $33.540 \succ 30.112 \Rightarrow$  genau eine Lösung  
 $\Rightarrow I_1 = \{4\}$
- $J=3 \Rightarrow$  trifft zu,  $35.880 \succ 23.322$  und  $11.856 \leq 23.322$   
 $\Rightarrow$  genau eine Lösung  
 $\Rightarrow I_1 = \{4, 5\}$ , die Menge aller potentiellen Standorte ist also gleich der Menge der einzubeziehenden Standorte



## Durchführung: Schritt 3 und 4

- Nun setzen wir  $y_i := 1$  für alle Elemente unserer Menge  $I1$ 
  - $y_4 = 1, y_5 = 1 \Rightarrow$  wir eröffnen die Lagerstandorte Hamm und Magdeburg.
  - $y_1, y_2, y_3 = 0 \Rightarrow$  Lüneburg, Erfurt und Meckenheim werden nicht realisiert
- Abschließend wird aus der Menge  $I1$  für jedes  $j$ , das minimale  $c_{ij}$  gesucht und das zugehörige  $x_{ij}$  auf eins gesetzt
  - Also:  $x_{41} = 1, x_{42} = 1, x_{53} = 1, x_{54} = 1, x_{55} = 1$



## Ergebnis (1)

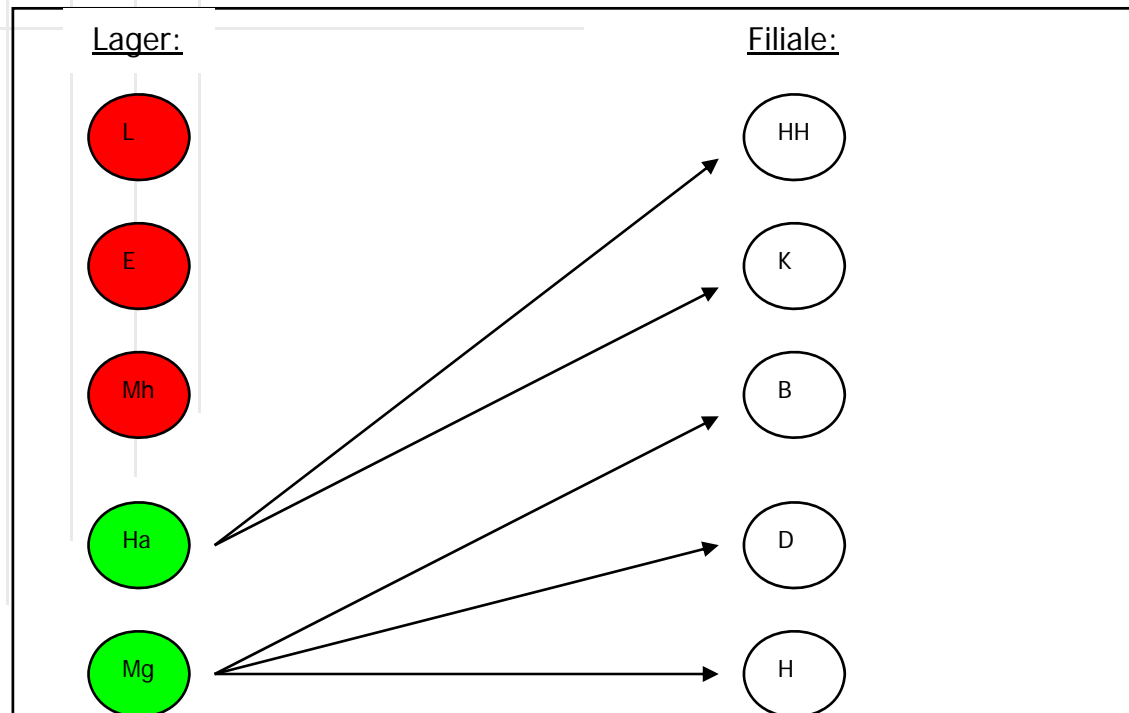
- Durch einsetzen in die Formel ergibt sich:

$$\begin{aligned} F(x, y) = & [ 3.432*0 + 34.164*0 + 21.606*0 + 32.604*0 + 10.452*0 \\ & + 28.158*0 + 28.392*0 + 23.322*0 + 16.848*0 + 16.926*0 \\ & + 29.952*0 + 3.276*0 + 47.424*0 + 44.694*0 + 25.818*0 \\ & + 19.890*1 + 9.672*1 + 35.880*0 + 41.574*0 + 14.352*0 \\ & + 21.450*0 + 33.540*0 + 11.856*1 + 17.784*1 + 10.998*1 ] \\ & + [ 40.000*0 + 25.000*0 + 35.000*0 + 22.000*1 + 28.000*1 ] \\ & = \underline{\underline{120.200}} \end{aligned}$$



## Ergebnis (2)

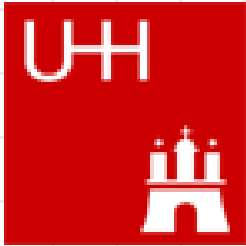
- Um die Nachfrage der fünf Filialen j vollständig zu befriedigen, werden also lediglich zwei Lager i eröffnet (Hamm und Magdeburg)





## Diskussionsfragen 1

- Welche Nachteile besitzt das WLP in Bezug auf die Distributionsplanung?
  - Es werden nur quantitative Faktoren berücksichtigt
  - Sind alle notwendigen Daten vorhanden bzw. beschaffbar
  - Sind die Modelle in einer angemessenen Zeit rechenbar
  - Veränderung der Daten im Zeitablauf
  - Nachvollziehbarkeit der Ergebnisse
  
- Wodurch zeichnet sich das Verfahren von Erlenkotter aus?
  - Kombination von heuristischen und exakten Elementen
  - Effizientes Verfahren



## Diskussionsfragen 2

- Welche anderen Problemstellungen der Distributionsplanung könnten u. a. miteinbezogen werden, um die Praxis realitätsnah abzubilden?
  - Dynamische mehrperioden WLPe
  - Kombinierte Standort- Tourenprobleme
  - Standortprobleme mit Warteschlangenkomponenten